

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени И. Т. ТРУБИЛИНА»

# Экономический факультет Управления и маркетинга



УТВЕРЖДЕНО  
Декан  
Тюпаков К.Э.  
04.09.2025

# **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

## **УЧЕБНАЯ ПРАКТИКА**

### **«ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА»**

## Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

## Направленность (профиль) подготовки: Управление бизнесом

Квалификация (степень) выпускника: магистр

## Формы обучения: очная, заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Объем: в зачетных единицах: 6 з.е.  
в академических часах: 216 ак.ч.

2025

**Разработчики:**

Заведующий кафедрой, кафедра управления и маркетинга  
Толмачев А.В.

Рабочая программа практики составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; "Маркетолог", утвержден приказом Минтруда России от 04.06.2018 № 366н; "Специалист в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 625н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Специалист по управлению рисками", утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н.

**Согласование и утверждение**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Управления и маркетинга	Руководитель образовательной программы	Толмачев А.В.	Согласовано	25.08.2025
2	Управления и маркетинга	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Толмачев А.В.	Согласовано	04.09.2025

## **1. Цель и задачи практики**

Цель практики - закрепление и углубление теоретической подготовки обучающегося, приобретение им практических умений и навыков, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности в сфере менеджмента

Задачи практики:

- закрепление, углубление и расширение теоретических знаний, умений и навыков, полученных обучающимся в процессе теоретического обучения;
- приобретение навыков решения профессиональных задач на основе знания экономической, организационной и управлеченческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;
- приобретение навыков применения современных техник и методик сбора данных, продвинутых методов их обработки и анализа;
- приобретение навыков принятия обоснованных организационно-управленческих решений и оценки их эффективности;
- овладение методикой разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации и соответствующие им бизнес-модели организаций.

## **2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Данный вид практики направлен на формирование у обучающихся следующих компетенций:

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-1.1 Демонстрирует знание на продвинутом уровне фундаментальных категорий экономической теории, позволяющих овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией

*Знать:*

ОПК-1.1/Зн1 На продвинутом уровне фундаментальные категории экономической теории, позволяющие овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией

*Уметь:*

ОПК-1.1/Ум1 Использовать фундаментальные категории экономической теории, позволяющие овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией

*Владеть:*

ОПК-1.1/Нв1 Применения фундаментальных категорий экономической теории, позволяющие овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией

ОПК-1.2 Использует методологический и практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов

*Знать:*

ОПК-1.2/Зн1 Методологический и практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов

*Уметь:*

ОПК-1.2/Ум1 Использовать методологический и практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов

*Владеть:*

ОПК-1.2/Нв1 Применения методологического и практического инструментария для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов

ОПК-1.3 Способен решать задачи в области менеджмента на основе знания организационной и управленческой теории

*Знать:*

ОПК-1.3/Зн1 Алгоритмы решения задач в области менеджмента на основе знания организационной и управленческой теории

*Уметь:*

ОПК-1.3/Ум1 Решать задачи в области менеджмента на основе знания организационной и управленческой теории

*Владеть:*

ОПК-1.3/Нв1 Решения задач в области менеджмента на основе знания организационной и управленческой теории

ОПК-1.4 Владеет навыками использования инновационных подходов при решении управленческих задач, умеет обобщать и критически анализировать существующие практики управления

*Знать:*

ОПК-1.4/Зн1 Инновационные подходы при решении управленческих задач, умеет обобщать и критически анализировать существующие практики управления

*Уметь:*

ОПК-1.4/Ум1 Использовать инновационные подходы при решении управленческих задач, умеет обобщать и критически анализировать существующие практики управления

*Владеть:*

ОПК-1.4/Нв1 Навыками решения управленческих задач, обобщения и критического анализа существующие практики управления

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно – аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК-2.1 Демонстрирует знание современных техник и методик сбора, обработки и анализа данных, используемых в управлении предприятиями, отраслями и комплексами

*Знать:*

ОПК-2.1/Зн1 Современные техники и методики сбора, обработки и анализа данных, используемые в управлении предприятиями, отраслями и комплексами

*Уметь:*

ОПК-2.1/Ум1 Использовать современные техники и методики сбора, обработки и анализа данных, используемые в управлении предприятиями, отраслями и комплексами

*Владеть:*

ОПК-2.1/Нв1 Современными техниками и методиками сбора, обработки и анализа данных, используемые в управлении предприятиями, отраслями и комплексами

ОПК-2.2 Использует возможности интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач на базе компьютерной техники

*Знать:*

**ОПК-2.2/Зн1** Основы интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих и исследовательских задач на базе компьютерной техники

*Уметь:*

**ОПК-2.2/Ум1** Использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач на базе компьютерной техники

*Владеть:*

**ОПК-2.2/Нв1** Применения интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач на базе компьютерной техники

**ОПК-2.3** Владеет навыками решения управленческих и исследовательских задач с использованием продвинутых методик

*Знать:*

**ОПК-2.3/Зн1** Управленческие и исследовательские задачи с использованием продвинутых методик

*Уметь:*

**ОПК-2.3/Ум1** Решать управленческие и исследовательские задачи с использованием продвинутых методик

*Владеть:*

**ОПК-2.3/Нв1** Навыками решения управленческих и исследовательских задач с использованием продвинутых методик

**ОПК-2.4** Демонстрирует знание системы взаимосвязей стратегического планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью принятия и реализации сбалансированных управленческих решений

*Знать:*

**ОПК-2.4/Зн1** Взаимосвязи стратегического планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью принятия и реализации сбалансированных управленческих решений

*Уметь:*

**ОПК-2.4/Ум1** На практике использовать взаимосвязи стратегического планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью принятия и реализации сбалансированных управленческих решений

*Владеть:*

**ОПК-2.4/Нв1** Стратегического планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью принятия и реализации сбалансированных управленческих решений

**ОПК-3** Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

**ОПК-3.1** Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения в условиях современных вызовов

*Знать:*

**ОПК-3.1/Зн1** На продвинутом уровне фундаментальные категории экономической теории, позволяющие овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией

*Уметь:*

**ОПК-3.1/Ум1** Использовать фундаментальные категории экономической теории, позволяющие овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией

*Владеть:*

**ОПК-3.1/Нв1** Применения фундаментальных категорий экономической теории, позволяющие овладеть инструментарием для решения задач в области управления организацией

**ОПК-3.2** Осуществляет поиск вариантов управленческих решений на основе сравнительной оценки их социальной значимости, операционной и управленческой эффективности

*Знать:*

**ОПК-3.2/Зн1** Методологический и практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов

*Уметь:*

**ОПК-3.2/Ум1** Использовать методологический и практический инструментарий для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов

*Владеть:*

**ОПК-3.2/Нв1** Применения методологического и практического инструментария для обобщения и критического анализа практик управления на основе инновационных подходов

**ОПК-3.3** Владеет навыками реализации управленческих решений с учетом их адаптации к условиям сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

*Знать:*

**ОПК-3.3/Зн1** Алгоритм реализации управленческих решений с учетом их адаптации к условиям сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

*Уметь:*

**ОПК-3.3/Ум1** Реализовать управленческие решения с учетом их адаптации к условиям сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

*Владеть:*

**ОПК-3.3/Нв1** Навыками принятия управленческих решений с учетом их адаптации к условиям сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

**ОПК-3.4** Демонстрирует знание системы стратегического планирования, его целей, задач, компонентов на макро- и мезуровнях с учетом отечественного и зарубежного исторического опыта, современных стратегий и планов социально-экономического развития стран, регионов, отраслей, механизма реализации стратегий, планов, программ

*Знать:*

**ОПК-3.4/Зн1** Алгоритмы использования инновационных подходов при решении управленческих задач, обобщения и критического анализа существующих практик управления

*Уметь:*

**ОПК-3.4/Ум1** Использовать инновационные подходы при решении управленческих задач, обобщает и критически анализирует существующие практики управления

*Владеть:*

**ОПК-3.4/Нв1** Применения инновационных подходов при решении управленческих задач, обобщения и критического анализа существующих практик управления

**ОПК-3.5** Владеет навыками разработки эффективных стратегических управленческих решений, управления реализацией стратегий, планов, программ

*Знать:*

ОПК-3.5/Зн1 Инновационные подходы при решении управленческих задач, обобщения и критического анализа существующих практик управления

*Уметь:*

ОПК-3.5/Ум1 Применять инновационные подходы при решении управленческих задач, обобщения и критического анализа существующих практик управления

*Владеть:*

ОПК-3.5/Нв1 Применения инновационных подходов при решении управленческих задач, обобщения и критического анализа существующих практик управления

**ОПК-4** Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

**ОПК-4.1** Владеет современными практиками управления организацией, лидерскими и коммуникативными навыками

*Знать:*

ОПК-4.1/Зн1 Знает современные практики управления организацией, особенности лидерских и коммуникативных навыков

*Уметь:*

ОПК-4.1/Ум1 Реализовать современные практики управления организацией с учетом особенностей лидерских и коммуникативных навыков

*Владеть:*

ОПК-4.1/Нв1 Навыками использования современных практик управления организацией с учетом особенностей лидерских и коммуникативных качеств

**ОПК-4.2** Демонстрирует способность выявлять и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать соответствующие им бизнес-модели организаций

*Знать:*

ОПК-4.2/Зн1 Виды и особенности бизнес-моделей функционирования и развития организаций в новых экономических условиях

*Уметь:*

ОПК-4.2/Ум1 Выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития организаций

*Владеть:*

ОПК-4.2/Нв1 Навыками разработки и реализации эффективных бизнес-моделей, адаптированных к новым рыночным возможностям организаций

**ОПК-4.3** Владеет методикой разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организаций и соответствующие им бизнес-модели организаций

*Знать:*

ОПК-4.3/Зн1 Знает виды и особенности стратегий инновационного развития организаций

*Уметь:*

ОПК-4.3/Ум1 Применять существующие методики разработки инновационных направлений деятельности

*Владеть:*

ОПК-4.3/Нв1 Навыками разработки и реализации стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации

### **3. Вид практики, способ и формы ее проведения**

Вид практики - Учебная практика.

Способ проведения практики - Стационарная и выездная.

Форма проведения практики - Непрерывная.

Практика проводится без отрыва от аудиторных занятий.

### **4. Место практики в структуре образовательной программы**

Учебная практика «Ознакомительная практика» относится к обязательной части образовательной программы и проводиться в семестре(ах): Очная форма обучения - 2, Заочная форма обучения - 2.

В процессе прохождения практики студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и учебным планом.

### **5. Объем практики и ее продолжительность**

Общая трудоемкость практики составляет 6 зачетных единиц(-ы) продолжительностью 4 недели или 216 часа(-ов).

#### *Очная форма обучения*

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа учебная практика (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Второй семестр	216	6	144	144	72	Зачет с оценкой
Всего	216	6	144	144	72	

#### *Заочная форма обучения*

Период	Трудоемкость (часы)	Трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная практика (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Аттестация (часы)

обучения	Общая тр (ча)	Общая тр (ЗІ)	Контактн. (часы,	Внеаудиторн работка учебная	Самостоятел (ча)	Промежуточн (ча)
Второй семестр	216	6	72	72	144	Зачет с оценкой
Всего	216	6	72	72	144	

## 6. Содержание практики

### 6. 1. Контрольные мероприятия по практике

№ п/п	Наименование раздела	Контролируем ые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Подготовительный (организационный) этап - 40 час. Тема 1.1 Инструктаж - 40 час.	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-1.4 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-2.4 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-3.4 ОПК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Задача	Зачет с оценкой
2	Основной этап - 88 час. Тема 2.1 Экспериментальный, исследовательский этап - 88 час.	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-1.4 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-2.4 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-3.4 ОПК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Задача	Зачет с оценкой

3	Заключительный этап - 88 час. Тема 3.1 Подготовка и защита отчета - 88 час.	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-1.4 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-2.4 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-3.4 ОПК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Задача	Зачет с оценкой
---	--	--	--------	-----------------

## 6.2. Содержание этапов, тем практики

**Раздел 1. Подготовительный (организационный) этап**

(*Заочная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 20ч.; Самостоятельная работа - 20ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 24ч.; Самостоятельная работа - 12ч.*)

**Тема 1.1. Инструктаж**

(*Заочная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 20ч.; Самостоятельная работа - 20ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 24ч.; Самостоятельная работа - 12ч.*)

Разработка и выдача индивидуальных заданий обучающимся. Проведение инструктуза по технике безопасности обучающихся.

**Раздел 2. Основной этап**

(*Заочная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 26ч.; Самостоятельная работа - 62ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 60ч.; Самостоятельная работа - 30ч.*)

**Тема 2.1. Экспериментальный, исследовательский этап**

(*Заочная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 26ч.; Самостоятельная работа - 62ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 60ч.; Самостоятельная работа - 30ч.*)

Анализ и оценка эффективности бизнес-процессов в региональной экономике. Исследование современных тенденций развития ключевых отраслей региона. Определение факторов, влияющих на инвестиционные и воспроизводственные процессы в региональном бизнесе. Комплексный анализ регионального рынка: оценка конкурентной среды, инфраструктуры и потребительского спроса. Анализ ресурсной базы и показателей экономической эффективности по видам хозяйственной деятельности. Разработка планов ресурсного обеспечения предприятия (материально-технического, трудового, финансового). Обоснование приоритетных направлений инновационного развития бизнеса и внедрения новых технологий. Оценка финансовых рисков инвестиционных проектов, выбор методов их минимизации. Разработка организационных мер по снижению финансовых рисков.

### **Раздел 3. Заключительный этап**

(*Заочная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 26ч.; Самостоятельная работа - 62ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 60ч.; Самостоятельная работа - 30ч.*)

#### **Тема 3.1. Подготовка и защита отчета**

(*Заочная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 26ч.; Самостоятельная работа - 62ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа учебная практика - 60ч.; Самостоятельная работа - 30ч.*)

Подготовка отчета обучающимся, защита отчета.

## **7. Формы отчетности по практике**

- Отчет о прохождении практики. Индивидуальные документы обучающегося

## **8. Оценочные материалы текущего контроля**

### **Раздел 1. Подготовительный (организационный) этап**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Соотнесите типы организационных структур с их характеристиками

Типы структур:

1. Линейная
2. Функциональная
3. Дивизиональная
4. Матричная

Характеристики:

- а) Четкое подчинение по вертикали, один руководитель
- б) Группировка по продуктам или регионам
- в) Двойное подчинение (проектное + функциональное)
- г) Специализация по направлениям (финансы, маркетинг и др.)

2. Расставьте этапы принятия решения в правильном порядке

Этапы:

- а) Анализ информации
- б) Реализация решения
- в) Определение цели
- г) Выбор оптимального варианта
- д) Формулирование альтернатив

3. Рассчитайте чистую приведенную стоимость (NPV) проекта. Ответ укажите в млн руб.

Инновационный проект по разработке нового продукта имеет следующие параметры:

- Первоначальные инвестиции: 120 млн руб.
- Ожидаемые денежные потоки по годам:
  - о 1 год: 35 млн руб.
  - о 2 год: 50 млн руб.
  - о 3 год: 65 млн руб.
- Ставка дисконтирования: 15%

4. Рассчитайте коэффициент централизации управления для компании. Ответ укажите с точностью до сотых.

В компании работают 150 сотрудников. Количество принятых стратегических решений:

- На верхнем уровне управления: 85
- На среднем уровне: 45

- На нижнем уровне: 20

## **Раздел 2. Основной этап**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Соотнесите методы сбора данных с их характеристиками

Методы:

1. Анкетирование
2. Наблюдение
3. Эксперимент
4. Анализ документов

Характеристики:

- а) Систематическая фиксация поведения объектов в естественных условиях
- б) Получение письменных ответов на заранее подготовленные вопросы
- в) Изучение существующих записей, отчетов и статистики
- г) Создание контролируемых условий для изучения причинно-следственных связей

2. Расставьте этапы обработки данных в правильном порядке

Этапы:

- а) Визуализация результатов
- б) Очистка данных от ошибок
- в) Сбор первичной информации
- г) Анализ и интерпретация данных
- д) Систематизация и кодирование информации

3. Рассчитайте прогнозное значение продаж на следующий квартал с помощью метода экспоненциального сглаживания ( $\alpha=0,3$ ). Ответ укажите в тыс. руб.

Данные о продажах компании за последние 4 квартала:

- Квартал 1: 12 500 тыс. руб.
- Квартал 2: 13 200 тыс. руб.
- Квартал 3: 14 100 тыс. руб.
- Квартал 4: 15 000 тыс. руб.

4. Определите оптимальный объем производства, максимизирующий прибыль. Ответ укажите в ед. продукции

Параметры производства:

- Постоянные издержки: 500 тыс. руб.
- Переменные издержки на единицу: 1,2 тыс. руб.
- Цена реализации: 2,5 тыс. руб./ед.
- Ограничение мощности: 1 200 ед./мес.
- Спрос: 900-1 500 ед./мес.

## **Раздел 3. Заключительный этап**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Соотнесите виды эффективности управленческих решений с их показателями

Виды эффективности:

1. Операционная
2. Организационная
3. Социальная

Показатели:

- а) Удовлетворенность сотрудников
- б) Сроки выполнения задач
- в) Степень достижения стратегических целей
- г) Рост производительности труда

2. Расставьте этапы принятия управленческого решения в кросс-культурной среде

Этапы:

- а) Анализ культурных особенностей стейкхолдеров

- б) Разработка адаптированных решений
- в) Оценка возможных культурных барьеров
- г) Реализация с механизмами обратной связи
- д) Мониторинг межкультурного взаимодействия

3. Рассчитайте экономический эффект от предложенных антикризисных мер. Ответ укажите в млн руб. за год.

Компания (исходные показатели):

- Выручка: 800 млн руб.
- Себестоимость: 480 млн руб. (60% от выручки)
- Кредиторская задолженность: +40 млн руб.

Кризисные изменения:

- Падение выручки на 25%
- Рост себестоимости на 15%

Меры:

1. Оптимизация штата: экономия 45 млн руб.
2. Смена поставщиков: снижение себестоимости на 8%
3. Реструктуризация долга: экономия 12 млн руб./год
4. Внедрение CRM (стоимость 5,6 млн): рост продаж на 5%

4. Рассчитайте экономический эффект от реструктуризации поставок и предложите меры по снижению операционных рисков. Ответ предоставьте в млн руб. за год.

Компания (годовой оборот 3,5 млрд руб.) столкнулась с:

- Ростом стоимости логистики на 40% из-за смены маршрутов (прежние затраты: 12% от себестоимости).
- Задержками поставок (среднее увеличение сроков на 18 дней).
- Необходимостью искать новых поставщиков в странах ЕАЭС и Азии.

Данные для расчета:

- Себестоимость продукции: 2,1 млрд руб.
- Норма прибыли: 22%
- Убытки от простоев: 1,2 млн руб./день
- Альтернативные варианты:

Поставки через Турцию (+15% к стоимости, сроки – +10 дней)

5. Расположите этапы проектного управления в правильном порядке

Этапы:

- а) Планирование
- б) Мониторинг и контроль
- в) Инициация
- г) Завершение
- д) Исполнение

6. Соотнесите элементы бизнес-модели с их описанием

Элементы:

1. Ценностное предложение
2. Потоки доходов
3. Ключевые ресурсы
4. Каналы сбыта

Описание:

- а) Активы, необходимые для создания ценности
- б) Что компания предлагает клиентам
- в) Как компания получает прибыль
- г) Способы доставки продукта потребителям

7. Рассчитайте точку безубыточности для новой бизнес-модели с учетом предложенных изменений. Ответ укажите в единицах продукции/месяц.

Стартап разрабатывает IoT-устройство с параметрами:

- Постоянные затраты: 2,8 млн руб./мес.
- Переменные затраты: 4 500 руб./ед.
- Планируемая цена: 9 900 руб./ед.

После анализа рынка предложены изменения:

1. Снижение постоянных затрат на 15% за счет аутсорсинга
2. Увеличение переменных затрат на 8% (улучшение качества)
3. Корректировка цены до 8 500 руб. (вход на массовый рынок)

8. Рассчитайте NPV инновационного проекта с учетом рисков. Ответ в млн руб.

Проект разработки ПО имеет:

- Инвестиции: 45 млн руб. (в т.ч. 15 млн - НИОКР)
- Денежные потоки: 18/22/25 млн руб. (3 года)
- Ставка дисконтирования: 14%
- Поправочный коэффициент риска: +3%

## **9. Оценочные материалы промежуточной аттестации**

*Очная форма обучения, Второй семестр, Зачет с оценкой*

*Контролируемые ИДК: ОПК-1.1 ОПК-2.1 ОПК-3.1 ОПК-4.1 ОПК-1.2 ОПК-2.2 ОПК-3.2  
ОПК-4.2 ОПК-1.3 ОПК-2.3 ОПК-3.3 ОПК-4.3 ОПК-1.4 ОПК-2.4 ОПК-3.4 ОПК-3.5*

Вопросы/Задания:

### **1. Вопросы**

1. Из каких основных частей состоит научная работа?
2. Основные требования, предъявляемые к научному докладу.
3. Основные требования, предъявляемые к научной статье.
4. Оригинальность подхода и научная новизна исследования.
5. Разработка новых моделей, методов, методик.
6. Приращение новых знаний как результат проведенного исследования. Элементы оригинальности научного подхода.
7. Правила оформления итоговой научной работы.
8. Теоретические источники и виды публикаций. Правила выбора теоретических источников.
9. Правила оформления ссылок. Библиографический список.
10. Сформулируйте типичное различие терминов "менеджмент" и "управление". Перечислите имеющиеся на сегодняшний день концепции и подходы к менеджменту.

### **2. Вопросы**

11. Поясните содержательное значение каждого из известных подходов к менеджменту. Какую из концепций менеджмента Вы считаете наиболее продуктивной для современного конкурентоспособного бизнеса?
12. Раскройте содержание теории менеджмента. Какие характерные особенности имеет теория менеджмента по сравнению с другими науками?
13. Сущность кибернетического подхода к системе управления предприятием.
14. Взаимодействие стратегического и оперативного уровней управления предприятием.
15. Направления дифференциации и интеграции менеджмента в современных условиях.
16. Проблема оценки управленческой деятельности как отдельного процесса в отрыве от производственной деятельности
17. Факторы, определяющие современный контекст менеджмента: Глобализация, Интернационализация, Проблемы ресурсов, Экология, Неравномерность социального развития
18. Определение и сущность процессного подхода. Потребители, владельцы бизнес-процесса. Бизнес-процесс и его составляющие (технология, персонал, материалы, оборудование, производственная среда)
19. Правильная последовательность внимания к стратегии, проектированию

организационной структуры управления и моделированию бизнес-процессов.

20. Понятие входа и выхода бизнес-процесса. Виды ресурсов, используемых в процессах.

Основные и вспомогательные, внутренние и внешние процессы. Их потребители

21. Особенности организационной, информационной, логистической и операционной систем организаций и особенности их использования в процессном подходе к управлению

### 3. Вопросы

1. Методические подходы к проведению статистических расчетов и анализу

2. Статистические пакеты прикладных программ

3. Источники статистической информации

4. Методы проведения научных исследований эффективности деятельности предприятия

5. Методы сбора, обработки, анализа и систематизации информации

6. Методы и средства решения задач исследования деятельности предприятия

7. Методы обработки и анализа крупных массивов информации в управленческой деятельности

8. Применение умных информационно-аналитических систем для бизнес-анализа

9. Технологии автоматического выявления закономерностей в данных и текстовой информации

10. Методы прогнозирования и моделирования хозяйственных процессов

### 4. Вопросы

1. Правила и требования к оформлению результатов исследований

2. Источники информации о научных изданиях и исследовательских центрах страны

3. Источники информации о научных изданиях и исследовательских центрах региона

4. Принципы построения систем управления рисками

5. Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь

6. Полномочия и обязательства менеджмента по управлению рисками

7. Методы оценки социально-экономической эффективности управленческих решений

8. Технологии адаптации управленческих решений к межкультурным особенностям

9. Подходы к мониторингу и корректировке решений в условиях нестабильности

10. Методики оценки устойчивости организационных систем к внешним изменениям

### 5. Вопросы

1. Основные характеристики выпускной квалификационной работы.

2. Постановка задач и определение схемы проведения научных исследований в процессе подготовки выпускной квалификационной работы.

3. Правила получения доступа к различным источникам статистической информации.

4. Правила подготовки и проведения презентаций.

5. Правила подготовки презентаций по результатам работы.

6. Правила проведения презентаций по методологическим вопросам, ведения профессиональных дискуссий.

7. Способы постановки цели и задач по теме научного исследования в сфере профессиональной деятельности.

8. Методические аспекты обоснования актуальности, теоретической и практической значимости научного исследования.

9. Методика расчета экономического эффекта проводимых разработок.

10. Сквозные (межфункциональные) процессы и их использование в практике выделения, регламентации и управления бизнес-процессами.

### 6. Вопросы

11. Основные процедуры оптимизации бизнес-процессов. Процедура анализа бизнес-процессов организации и принцип постоянного совершенствования.

12. Процесс внедрения системы управления бизнес-процессами.

13. Участники команды управления бизнес-процессами: лидер, коммуникатор (фасилитатор), внешний консультант, координатор. Их основные полномочия, обязанности и ответственность.

14. Концепция «Призмы эффективности» как современный подход к управлению

15. Управление на основе процессов. Их сущность. Преимущества и недостатки.
16. Правила проведения презентаций по методологическим вопросам, ведения профессиональных дискуссий.
17. Способы постановки цели и задач по теме научного исследования в сфере профессиональной деятельности.
18. Методические аспекты обоснования актуальности, теоретической и практической значимости исследования.
19. Методика расчета экономического эффекта проводимых разработок.

*Заочная форма обучения, Второй семестр, Зачет с оценкой*

*Контролируемые ИДК: ОПК-1.1 ОПК-2.1 ОПК-3.1 ОПК-4.1 ОПК-1.2 ОПК-2.2 ОПК-3.2  
ОПК-4.2 ОПК-1.3 ОПК-2.3 ОПК-3.3 ОПК-4.3 ОПК-1.4 ОПК-2.4 ОПК-3.4 ОПК-3.5*

**Вопросы/Задания:**

1. Вопросы

1. Из каких основных частей состоит научная работа?
2. Основные требования, предъявляемые к научному докладу.
3. Основные требования, предъявляемые к научной статье.
4. Оригинальность подхода и научная новизна исследования.
5. Разработка новых моделей, методов, методик.
6. Приращение новых знаний как результат проведенного исследования. Элементы оригинальности научного подхода.
7. Правила оформления итоговой научной работы.
8. Теоретические источники и виды публикаций. Правила выбора теоретических источников.
9. Правила оформления ссылок. Библиографический список.
10. Сформулируйте типичное различие терминов "менеджмент" и "управление". Перечислите имеющиеся на сегодняшний день концепции и подходы к менеджменту.

2. Вопросы

11. Поясните содержательное значение каждого из известных подходов к менеджменту. Какую из концепций менеджмента Вы считаете наиболее продуктивной для современного конкурентоспособного бизнеса?
12. Раскройте содержание теории менеджмента. Какие характерные особенности имеет теория менеджмента по сравнению с другими науками?
13. Сущность кибернетического подхода к системе управления предприятием.
14. Взаимодействие стратегического и оперативного уровней управления предприятием.
15. Направления дифференциации и интеграции менеджмента в современных условиях.
16. Проблема оценки управленческой деятельности как отдельного процесса в отрыве от производственной деятельности
17. Факторы, определяющие современный контекст менеджмента: Глобализация, Интернационализация, Проблемы ресурсов, Экология, Неравномерность социального развития
18. Определение и сущность процессного подхода. Потребители, владельцы бизнес-процесса. Бизнес-процесс и его составляющие (технология, персонал, материалы, оборудование, производственная среда)
19. Правильная последовательность внимания к стратегии, проектированию организационной структуры управления и моделированию бизнес-процессов.
20. Понятие входа и выхода бизнес-процесса. Виды ресурсов, используемых в процессах. Основные и вспомогательные, внутренние и внешние процессы. Их потребители
21. Особенности организационной, информационной, логистической и операционной систем организации и особенности их использования в процессном подходе к управлению

3. Вопросы

1. Методические подходы к проведению статистических расчетов и анализу
2. Статистические пакеты прикладных программ
3. Источники статистической информации

4. Методы проведения научных исследований эффективности деятельности предприятия
5. Методы сбора, обработки, анализа и систематизации информации
6. Методы и средства решения задач исследования деятельности предприятия
7. Методы обработки и анализа крупных массивов информации в управленческой деятельности
8. Применение умных информационно-аналитических систем для бизнес-анализа
9. Технологии автоматического выявления закономерностей в данных и текстовой информации
10. Методы прогнозирования и моделирования хозяйственных процессов

#### 4. Вопросы

1. Правила и требования к оформлению результатов исследований
2. Источники информации о научных изданиях и исследовательских центрах страны
3. Источники информации о научных изданиях и исследовательских центрах региона
4. Принципы построения систем управления рисками
5. Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь
6. Полномочия и обязательства менеджмента по управлению рисками
7. Методы оценки социально-экономической эффективности управленческих решений
8. Технологии адаптации управленческих решений к межкультурным особенностям
9. Подходы к мониторингу и корректировке решений в условиях нестабильности
10. Методики оценки устойчивости организационных систем к внешним изменениям

#### 5. Вопросы

1. Основные характеристики выпускной квалификационной работы.
2. Постановка задач и определение схемы проведения научных исследований в процессе подготовки выпускной квалификационной работы.
3. Правила получения доступа к различным источникам статистической информации.
4. Правила подготовки и проведения презентаций.
5. Правила подготовки презентаций по результатам работы.
6. Правила проведения презентаций по методологическим вопросам, ведения профессиональных дискуссий.
7. Способы постановки цели и задач по теме научного исследования в сфере профессиональной деятельности.
8. Методические аспекты обоснования актуальности, теоретической и практической значимости научного исследования.
9. Методика расчета экономического эффекта проводимых разработок.
10. Сквозные (межфункциональные) процессы и их использование в практике выделения, регламентации и управления бизнес-процессами.

#### 6. Вопросы

11. Основные процедуры оптимизации бизнес-процессов. Процедура анализа бизнес-процессов организации и принцип постоянного совершенствования.
12. Процесс внедрения системы управления бизнес-процессами.
13. Участники команды управления бизнес-процессами: лидер, коммуникатор (фасилитатор), внешний консультант, координатор. Их основные полномочия, обязанности и ответственность.
14. Концепция «Призмы эффективности» как современный подход к управлению
15. Управление на основе процессов. Их сущность. Преимущества и недостатки.
16. Правила проведения презентаций по методологическим вопросам, ведения профессиональных дискуссий.
17. Способы постановки цели и задач по теме научного исследования в сфере профессиональной деятельности.
18. Методические аспекты обоснования актуальности, теоретической и практической значимости исследования.
19. Методика расчета экономического эффекта проводимых разработок.

## 10. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение практики

## **10.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

### *Основная литература*

1. Основы менеджмента: Учебное пособие / Я.Ю. Радюкова, М. В. Беспалов, В.И. Абдукаримов [и др.] - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 297 с. - 978-5-16-112075-0. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2174/2174462.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Полякова, Э.И. Экономический и маркетинговый анализ: Учебное пособие / Э.И. Полякова. - Вологда: Инфра-Инженерия, 2023. - 308 с. - 978-5-9729-1436-4. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2102/2102055.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке
3. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации: Учебное пособие / А. П. Егоршин. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 388 с. - 978-5-16-106151-0. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2001/2001731.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

### *Дополнительная литература*

1. Хорошилов В. С. Методология научных исследований: учебное пособие / Хорошилов В. С., Кобелева Н. Н.. - Новосибирск: СГУГиТ, 2024. - 141 с. - 978-5-907711-94-5. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/484922.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Клименко,, И. С. Методология системного исследования: учебное пособие / И. С. Клименко,. - Методология системного исследования - Саратов: Вузовское образование, 2020. - 273 с. - 978-5-4487-0622-6. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/89238.html> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке
3. ЗЕЛИНСКАЯ М. В. Методология научных исследований в менеджменте: учеб. пособие / ЗЕЛИНСКАЯ М. В., Гетманцев К. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2025. - 143 с. - 978-5-907977-29-7. - Текст: непосредственный.
4. Попов, Р.А. Современные системы управления деятельностью: Учебник / Р.А. Попов. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 309 с. - 978-5-16-105979-1. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1856/1856730.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке
5. Каргин, Н.Н. Методология научных исследований: Учебник / Н.Н. Каргин, С.И. Изак. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 259 с. - 978-5-16-110834-5. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2128/2128046.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

## **10.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

### *Профессиональные базы данных*

1. <https://znanium.com/> - Znanium.com

### *Ресурсы «Интернет»*

1. <http://e.lanbook.com/> - Издательство «Лань»
2. <https://edu.kubsau.ru/> - Образовательный портал КубГАУ

### **10.3. Информационные технологии, программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при проведении практики**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети "Интернет";
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

*Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

Не используется.

*Перечень информационно-справочных систем*

*(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

### **10.4. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики**

Место проведения практики и описание МТО.

Материально-техническое обеспечение прохождения практики обеспечивается профильной организацией не ниже уровня, указанного в программе практики в соответствии с ФГОС ВО.

Для проведения практики используются помещения, оснащённые необходимым оборудованием и программным обеспечением.

Учебная аудитория

305ЭК

- 0 шт.

доска 100\*150 см магнитно-маркерная В1211 - 1 шт.

стол компьютерный - 14 шт.

стул - 28 шт.

306ЭК

доска 100\*150 см магнитно-маркерная В1211 - 1 шт.

стол компьютерный - 14 шт.

Стул 530x570x815 мм каркас металлический черный обивка ткань черного цвета - 28 шт.

Лекционный зал

312ЭК

видеопроектор LCD (1500) - 0 шт.

парти - 0 шт.

трибуна мультимедийная - 0 шт.

### **11. Методические указания по прохождению практики**

Отчет по практике оформляется согласно ГОСТ 7.32-2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления».

Отчет по практике включает пакет подтверждающих документов и содержательную часть. В соответствии с ПлКубГАУ 2.5.13 «Порядок проведения практики обучающихся» пакет

документов, подтверждающих прохождение производственной практики, включает: индивидуальное задание, рабочий график (план), дневник прохождения практики, отзыв руководителя практики, инструктаж по требованиям охраны труда на рабочем месте. Документы должны быть оформлены и подписаны в соответствии с требованиями ПлКубГАУ 2.5.13 «Порядок проведения практики обучающихся».

Требования, предъявляемые к содержанию основного раздела текстовой части отчета:

- четкость и логическая последовательность изложения материала;
- убедительность аргументации (материал, излагаемый в отчете, подтверждается соответствующими расчетами и приложениями);
- краткость и четкость формулировок, исключающих возможность неоднозначного толкования.

Содержательная часть отчета по практике должна иметь следующую структуру:

Титульный лист.

Оглавление.

Основная часть.

Заключение.

Приложения.

### ***Описание особенностей прохождения практики лицами с ОВЗ и инвалидами***

При определении мест прохождения практик обучающимися инвалидами и лицами с ОВЗ учитываются рекомендации, содержащиеся в заключении психолого-педагогической комиссии, или рекомендации медико-социальной экспертизы, содержащиеся в ИПРА инвалида.

При необходимости для прохождения практики, профильной организацией по согласованию с Университетом, создаются специальные рабочие места в соответствии с характером нарушений здоровья, а также с учетом профессионального вида деятельности и характера труда, выполняемых обучающимися трудовых функций.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма проведения практики устанавливается с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей.

Учебная и (или) производственная практики могут проводиться в структурных подразделениях образовательной организации.

При прохождении производственной практики должно быть организовано сопровождение обучающегося на предприятии лицом из числа представителей образовательной организации либо из числа работников предприятия.

Для организации практического обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся по адаптированным образовательным программам, разрабатывается индивидуальная программа практического обучения с учётом особенностей их психофизического развития и состояния здоровья.

Индивидуальная программа практического обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается на основе индивидуальной программы реабилитации инвалида или иного документа, содержащего сведения о противопоказаниях, доступных условиях и видах труда. Разработчиками индивидуальной программы практического обучения являются преподаватели кафедры, обеспечивающей соответствующий вид практики.

Адаптация процедуры проведения промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ.

В ходе проведения промежуточной аттестации предусмотрено:

- предъявление обучающимся печатных и (или) электронных материалов в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- возможность пользоваться индивидуальными устройствами и средствами, позволяющими адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом их индивидуальных особенностей;
- увеличение продолжительности проведения аттестации;
- возможность присутствия ассистента и оказания им необходимой помощи (занять рабочее

место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с преподавателем). При проведении процедуры промежуточной аттестации необходимо учитывать индивидуальные и психофизические особенности обучающегося/обучающихся по АОПОП (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.). Требования и создание специальных условий организации и проведения практики для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения. Требования к материально-технической базе практики: противопоказанными являются условия прохождения практики, характеризующиеся наличием вредных производственных факторов, превышающих гигиенические нормативы и оказывающих неблагоприятное воздействие на организм инвалида и/или его потомство, и условия, воздействие которых создает угрозу для жизни, высокий риск возникновения тяжелых форм острых профессиональных поражений, а именно:

- физические факторы (шум, вибрация, температура воздуха, влажность и подвижность воздуха, электромагнитные излучения, статическое электричество, освещенность и др.);
- химические факторы (запыленность, загазованность воздуха рабочей зоны);
- биологические факторы (патогенные микроорганизмы и продукты их жизнедеятельности);
- физические, динамические и статические нагрузки при подъеме и перемещении, удержании тяжестей, работе в неудобных вынужденных позах, длительной ходьбе;
- нервно-психические нагрузки (сенсорные, эмоциональные, интеллектуальные нагрузки, монотонность, работа в ночную смену, с удлиненным рабочим днем).

Показанными условиями для прохождения практики инвалидов являются:

- оптимальные и допустимые санитарно-гигиенические условия производственной среды по физическим (шум, вибрация, инфразвук, электромагнитные излучения, пыль, микроклимат), химическим (вредные вещества, вещества-аллергены, аэрозоли и др.) и биологическим (микроорганизмы, включая патогенные, белковые препараты) факторам;
- работа с незначительной или умеренной физической, динамической и статической нагрузкой, в отдельных случаях с выраженной физической нагрузкой;
- работа преимущественно в свободной позе, сидя, с возможностью смены положения тела, в отдельных случаях - стоя или с возможностью ходьбы;
- рабочее место, соответствующее эргономическим требованиям;
- работа, не связанная со значительными перемещениями (переходами);
- недопустимость работы с источниками локальной вибрации и шума

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе организации и проведения практики:

- предоставление возможности выполнения заданий практики при минимальном зрительном контроле или без него;
- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить плоскопечатную информацию в аудиальную форму;
- возможность использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом индивидуальных особенностей и состояния здоровья студента;
- использование чёткого и увеличенного по размеру шрифта и графических объектов в предоставляемых материалах;
- озвучивание визуальной информации, представленной обучающимся в ходе практики;
- наличие подписей и описания у рисунков и иных графических объектов, что даёт возможность перевести письменный текст в аудиальный;
- минимизация внешнего шума и обеспечение спокойной аудиальной обстановки;
- возможность вести запись информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
- минимизирование заданий, требующих активное использование зрительной памяти и зрительного внимания;
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий.

Требования и создание специальных условий организации и проведения практики для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата (маломобильные студенты, студенты, имеющие трудности передвижения и патологию верхних конечностей).

Требования к материально-технической базе практики: противопоказанными являются условия прохождения практики, характеризующиеся наличием вредных производственных факторов, превышающих гигиенические нормативы и оказывающих неблагоприятное воздействие на организм инвалида и/или его потомство, и условия, воздействие которых создает угрозу для жизни, высокий риск возникновения тяжелых форм острых профессиональных поражений, а именно:

- физические факторы (шум, вибрация, температура воздуха, влажность и подвижность воздуха, электромагнитные излучения, статическое электричество, освещенность и др.);
- химические факторы (запыленность, загазованность воздуха рабочей зоны);
- биологические факторы (патогенные микроорганизмы и продукты их жизнедеятельности);
- физические, динамические и статические нагрузки при подъеме и перемещении, удержании тяжестей, работе в неудобных вынужденных позах, длительной ходьбе;
- нервно-психические нагрузки (сенсорные, эмоциональные, интеллектуальные нагрузки, монотонность, работа в ночную смену, с удлиненным рабочим днем).

Показанными условиями для прохождения практики инвалидов являются:

- оптимальные и допустимые санитарно-гигиенические условия производственной среды по физическим (шум, вибрация, инфразвук, электромагнитные излучения, пыль, микроклимат), химическим (вредные вещества, вещества-аллергены, аэрозоли и др.) и биологическим (микроорганизмы, включая патогенные, белковые препараты) факторам;
- работа с незначительной или умеренной физической, динамической и статической нагрузкой, в отдельных случаях с выраженной физической нагрузкой;
- работа преимущественно в свободной позе, сидя, с возможностью смены положения тела, в отдельных случаях - стоя или с возможностью ходьбы;
- рабочее место, соответствующее эргономическим требованиям;
- работа, не связанная со значительными перемещениями (переходами).

Для студентов, передвигающихся на коляске, предусмотрено:

- обеспечение беспрепятственного доступа к месту прохождения практики, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проёмов, лифтов, при - отсутствии лифтов место проведения практики должно располагаться на 1 этаже);
- оснащение места прохождения практики адаптационной мебелью, механизмами, устройствами и оборудованием, обеспечивающим реализацию эргономических принципов и комфортное пребывание на месте в течение всего периода прохождения практики;
- возможность выполнения заданий практики в режиме удалённого доступа;
- предоставление услуг ассистента (тьютора), обеспечивающего техническое сопровождение прохождения практики.

Для студентов, имеющих трудности передвижения, предусмотрено:

- обеспечение беспрепятственного доступа в помещения баз практики, а также их пребывания в указанных помещениях;
- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие обеспечить реализацию эргономических принципов и комфортное пребывание на месте в течение всего периода прохождения практики.

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе организации и проведения практики:

- возможность использовать специальное программное обеспечение и специальное оборудование, предоставляемое по линии ФСС и позволяющее компенсировать двигательный дефект (коляски, ходунки, трости и др.);
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- применение дополнительных средств активизации процессов запоминания и повторения;
- опора на определенные и точные понятия;
- использование для иллюстрации конкретных примеров;
- применение вопросов для мониторинга понимания;
- разделение изучаемого материала на небольшие логические блоки;
- увеличение доли конкретного материала и соблюдение принципа от простого к сложному

при объяснении материала;

- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания др.);
- обеспечение беспрепятственного доступа в помещения, а также пребывания них;
- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие обеспечить реализацию эргономических принципов и комфортное пребывание на месте в течение всего периода учёбы (подставки, специальные подушки и др.).

Требования и создание специальных условий организации и проведения практики для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха (слабослышащие, позднооглохшие).

Требования к материально-технической базе практики: противопоказанными являются условия прохождения практики, характеризующиеся наличием вредных производственных факторов, превышающих гигиенические нормативы и оказывающих неблагоприятное воздействие на организм инвалида и/или его потомство, и условия, воздействие которых создает угрозу для жизни, высокий риск возникновения тяжелых форм острых профессиональных поражений, а именно:

- физические факторы (шум, вибрация, температура воздуха, влажность и подвижность воздуха, электромагнитные излучения, статическое электричество, освещенность и др.);
- химические факторы (запыленность, загазованность воздуха рабочей зоны);
- биологические факторы (патогенные микроорганизмы и продукты их жизнедеятельности);
- физические, динамические и статические нагрузки при подъеме и перемещении, удержании тяжестей, работе в неудобных вынужденных позах, длительной ходьбе;
- нервно-психические нагрузки (сенсорные, эмоциональные, интеллектуальные нагрузки, монотонность, работа в ночную смену, с удлиненным рабочим днем).

Показанными условиями для прохождения практики инвалидов являются:

- оптимальные и допустимые санитарно-гигиенические условия производственной среды по физическим (шум, вибрация, инфразвук, электромагнитные излучения, пыль, микроклимат), химическим (вредные вещества, вещества-аллергены, аэрозоли и др.) и биологическим (микроорганизмы, включая патогенные, белковые препараты) факторам;
- работа с незначительной или умеренной физической, динамической и статической нагрузкой, в отдельных случаях с выраженной физической нагрузкой;
- работа преимущественно в свободной позе, сидя, с возможностью смены положения тела, в отдельных случаях - стоя или с возможностью ходьбы;
- рабочее место, соответствующее эргономическим требованиям;
- работа, не связанная со значительными перемещениями (переходами).

В процессе прохождения практики студентами с нарушениями слуха предусмотрено:

- перевод аудиальной информации в письменную форму;
- наличие возможности использовать индивидуальные звукоусиливающие устройства и сурдотехнические средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации; осуществлять взаимообратный перевод текстовых и аудиофайлов (блокнот для речевого ввода), а также запись и воспроизведение зрительной информации;
- предоставление возможности выполнения заданий практики при минимальном слуховом контроле или без него;
- недопустимость взаимодействия с пожаро- и взрывоопасными веществами; движущимися механизмами; в условиях интенсивного шума и локальной производственной вибрации; по производству веществ, усугубляющих повреждение органов слуха и равновесия.

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе организации и проведения практики:

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить аудиальную форму лекции в плоскопечатную информацию;
- наличие возможности использовать индивидуальные звукоусиливающие устройства и сурдотехнические средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации; осуществлять взаимообратный перевод текстовых и аудиофайлов (блокнот для речевого ввода), а также запись и воспроизведение зрительной информации;

- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию верbalного материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала (структурно-логические схемы, таблицы, графики, концентрирующие и обобщающие информацию, опорные конспекты, раздаточный материал);
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- особый речевой режим работы (отказ от длинных фраз и сложных предложений, хорошая артикуляция; четкость изложения, отсутствие лишних слов; повторение фраз без изменения слов и порядка их следования; обеспечение зрительного контакта во время говорения и чуть более медленного темпа речи, использование естественных жестов и мимики);
- чёткое соблюдение алгоритма занятия и заданий для самостоятельной работы (название темы, постановка цели, сообщение и запись плана, выделение основных понятий и методов их изучения, указание видов деятельности студентов и способов проверки усвоения материала, словарная работа);
- соблюдение требований к предъявляемым учебным текстам (разбивка текста на части; выделение опорных смысловых пунктов; использование наглядных средств);
- минимизация внешних шумов;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего).

Требования и создание специальных условий организации и проведения практики для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с прочими нарушениями (ДЦП с нарушениями речи, заболевания эндокринной, центральной нервной и сердечно-сосудистой систем, онкологические заболевания).

Требования к материально-технической базе практики: противопоказанными являются условия прохождения практики, характеризующиеся наличием вредных производственных факторов, превышающих гигиенические нормативы и оказывающих неблагоприятное воздействие на организм инвалида и/или его потомство, и условия, воздействие которых создает угрозу для жизни, высокий риск возникновения тяжелых форм острых профессиональных поражений, а именно:

- физические факторы (шум, вибрация, температура воздуха, влажность и подвижность воздуха, электромагнитные излучения, статическое электричество, освещенность и др.);
- химические факторы (запыленность, загазованность воздуха рабочей зоны);
- биологические факторы (патогенные микроорганизмы и продукты их жизнедеятельности);
- физические, динамические и статические нагрузки при подъеме и перемещении, удержании тяжестей, работе в неудобных вынужденных позах, длительной ходьбе;
- нервно-психические нагрузки (сенсорные, эмоциональные, интеллектуальные нагрузки, монотонность, работа в ночную смену, с удлиненным рабочим днем).

Показанными условиями для прохождения практики инвалидов являются:

- оптимальные и допустимые санитарно-гигиенические условия производственной среды по физическим (шум, вибрация, инфразвук, электромагнитные излучения, пыль, микроклимат), химическим (вредные вещества, вещества-аллергены, аэрозоли и др.) и биологическим (микроорганизмы, включая патогенные, белковые препараты) факторам;
- работа с незначительной или умеренной физической, динамической и статической нагрузкой, в отдельных случаях с выраженной физической нагрузкой;
- работа преимущественно в свободной позе, сидя, с возможностью смены положения тела, в отдельных случаях - стоя или с возможностью ходьбы;
- рабочее место, соответствующее эргономическим требованиям;
- работа, не связанная со значительными перемещениями (переходами);
- недопустимость работы с источниками локальной вибрации и шума.

Для студентов с нарушениями речи, предусмотрено:

- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие усовершенствовать приём и передачу речевой информации (диктофон, ПК и др.);
- предоставление возможности выполнения заданий практики при минимальном использовании устной речи.

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе организации и проведения практики:

- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации;
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию верbalного материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего);
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы;
- стимулирование выработки у студентов навыков самоорганизации и самоkontrolля;
- наличие пауз для отдыха и смены видов деятельности по ходу занятия.

## **12. Методические рекомендации по проведению практики**